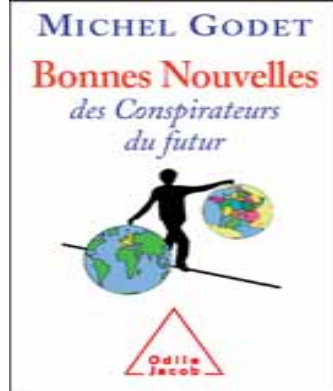




L'avenir en confiance pour les entreprises et les entreprises



Salon de l'Entreprise La Rochelle le 11 octobre

Michel Godet®



Siffler la fin de la récréation !

- ✓ La France recule en Europe (PIB/h et compétitivité)
- ✓ En finir avec nos records et nos exceptions
 - ✓ Pessimisme
 - ✓ Temps de travail
 - ✓ Dépenses publiques
 - ✓ La confusion services publics et emplois publics
 - ✓ Mirages technologiques et éducatifs
- ✓ Bonnes nouvelles :
 - le mal est en nous, les solutions aussi !
 - Les facteurs de développement sont endogènes

Michel Godet®



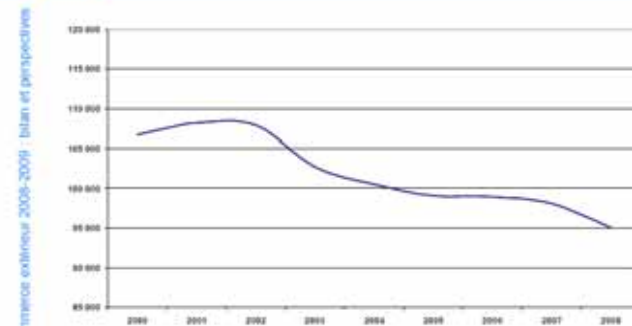
L'exception française : vivre au dessus de ses moyens et travailler moins !

- ✓ Dépenses Publiques = 54% du PIB soit
7 points de plus que la moyenne communautaire
- ✓ Nombre de jours de travail par habitant = 88 jours
 - 36 jours de moins que l'Américain
 - 26 jours de moins que l'anglais
 - 15 jours de moins que la moyenne européenne

Michel Godet®



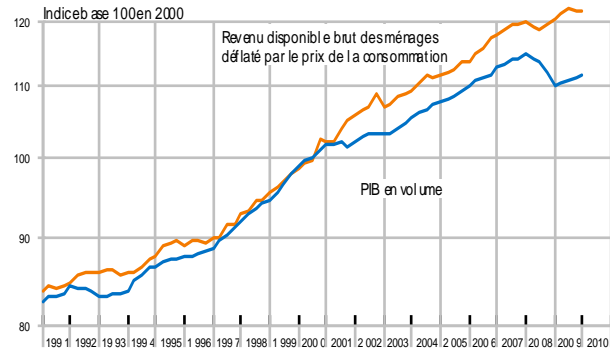
Evolution du nombre d'entreprises exportatrices



Michel Godet®



En France, le revenu disponible des ménages a augmenté plus vite que le PIB en volume, à l'inverse de la zone euro



Source: INSEE, comptes nationaux trimestriels
Calculs, Coe-Rexecode

© Coe-Rexecode

14

Michel Godat®



Développement durable ?

- ✓ « Développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs »
- Rapport Brundtland 1987*

Michel Godat®

15



L'insoutenable développement durable

- ✓ La dette contraire au DD
- ✓ Les trois piliers du DD
- ✓ La France vit au dessus de ses moyens
 - ✓ déficits publics cumulés 80% du PIB
 - ✓ La crise amortie par l'emprunt à nos enfants
 - ✓ Consommation financée par la déficit
 - ✓ (7pts de déficit et 1,5 point de croissance !)

✓ *Les dangers du principe de précaution*

Michel Godat®

16



L'inspiration de Madoff



Michel Godat®



L'avenir en Confiance

- ✓ L'avenir à construire ou à détruire ?
- ✓ Une croissance sans précédent dans l'histoire de l'humanité
- ✓ Les limites de la croissance et la question du sens
- ✓ Les raisons d'espérer
- ✓ Trois bonnes nouvelles : tout va changer ... !

Michel Godet®

18



**Il n'y a pas de vent favorable
pour celui qui ne sait où il va ! (Sénèque)**



*« L'avenir ne se prévoit pas,
il se prépare »
Maurice Blondel Philosophe*

Michel Godet®

19



Trois attitudes complémentaires

- ✓ Réactive
- ✓ Préactive
- ✓ Proactive

Michel Godet®

20



Réactifs ...



Michel Godet®

21



Sarko est arrivé..



Michal Godet®

22



..à occuper les media



Michal Godet®



Un sens à la croissance?

*Sociétés modernes :
Riches en biens
et pauvres en liens
Solitude interactive*

Michal Godet®

24



Le rêve féconde la réalité



Michal Godet®



7 raisons d'espérer

- ✓ Les crises sont porteuses d'espoir
- ✓ L'espérance de vie et les revenus n'ont cessé d'augmenter
- ✓ Nos enfants vivront mieux et plus longtemps que nous
- ✓ Le vieillissement est aussi une bonne nouvelle !

Michel Godet®

27



7 raisons d'espérer

- ✓ La réalité du terrain dépasse la fiction des idées
- ✓ Il y a pléthore de pétrole cher !
- ✓ Le développement durable : un levier pour l'innovation et un nouveau sens à la croissance : produire des biens porteurs de liens

Michel Godet®

28



L'avenir à construire ou à détruire ?

- 1° De l'écume des jours aux lames de fond
- 2° Partir de soi pour transformer les faits en conte de fées
- 3° Agir dans son milieu
- 4° Devenir entrepreneur
- 5° 12 conseils pour penser et agir autrement

Michel Godet®

37



De l'écume des jours aux lames de fond

- ✓ Les facteurs de développement sont d'abord endogènes
- ✓ C'est l'activité qui crée la richesse et l'emploi
- ✓ Les clés de la réussite : des hommes éduqués, épanouis et porteurs de projets dans une société de confiance
- ✓ Quand il y a trop de sable, le ciment ne prend pas !
- ✓ Le bonheur dans le pré ou dans la ville ?
- ✓ Orchestrer la contagion des bonnes pratiques dans les pôles de qualité de vie

Michel Godet®

38



Le développement endogène

- ✓ La mondialisation n'est pas coupable
- ✓ Diversité des taux de chômage en Europe et entre bassins d'emplois
- ✓ Les mutations seront les mêmes pour tous
- ✓ Compter sur soi, bien se connaître. Les causes de succès et d'échec des entreprises & territoires sont plus internes qu'externes
- ✓ L'union des acteurs proches fait la force
- ✓

Michel Godat®

40



Développer les activités rentables

"FEED IT OR KILL IT"



Michel Godat®

41



Depuis la guerre du feu : l'union fait la force



Michel Godat®

42



Cinq clés pour réussir l'avenir

- ✓ Il n'est de richesses que d'hommes (1) éduqués (2), épanouis (3) porteurs de projets (4) dans une société de confiance (5)

Michel Godat®

44



1946-2006: 60% d'habitants en plus en métropole

Année	nombre	indice
1946	40 M d'hab	100
1966	49 M d'hab	122,5
1986	55 M d'hab	137,5
2010	63 M d'hab	157
2040	73 M	180



La Famille, une affaire publique !

Pas de développement durable sans enfant

- ✓ L'Europe a longtemps refusé de voir le lien entre croissance et démographie
- ✓ Quant à la famille: une affaire privée, un sujet tabou
- ✓ « *La plupart des problèmes auxquels nous sommes confrontés sont liés d'une façon ou d'une autre à la famille* » (G.Schröder, 14/03/2001)



En poche à la documentation française 2^{ème} édit mai 2009



De l'écume des jours aux lames de fond

- ✓ Les facteurs de développement sont d'abord endogènes
- ✓ C'est l'activité qui crée la richesse et l'emploi
- ✓ Les clés de la réussite : des hommes éduqués, épanouis
- ✓ et porteurs de projets dans une société de confiance
- ✓ Quand il y a trop de sable, le ciment ne prend pas !
- ✓ Le bonheur dans le pré ou dans la ville ?
- ✓ Orchestrer la contagion des bonnes pratiques dans les pôles de qualité de vie



Pôles de compétitivité pour la production Pôles de qualité de vie pour la consommation

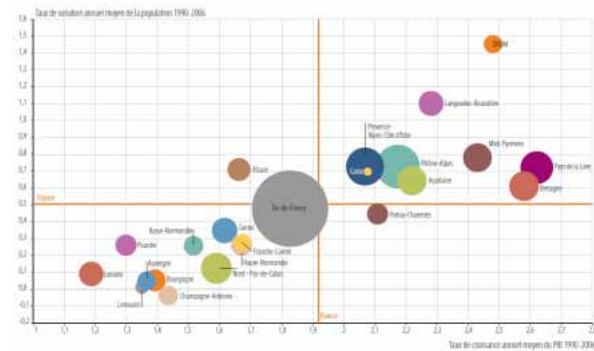
- ✓ Le PIB par habitant n'est pas un bon indicateur de niveau de vie
- ✓ Les lieux de production et lieux de consommation
- ✓ L'importance des revenus de transferts

Michel Godat®

54



Graphique 1 > Evolution de la population et du PIB des régions de 1990 à 2006



Michel Godat®

55



Densité de la population en 2006



Densité de population 2006 en hab/km²

de 2 000 à 12 000	de 300 à 2 000	de 80 à 300
de 30 à 80	de 10 à 30	de 0 à 10

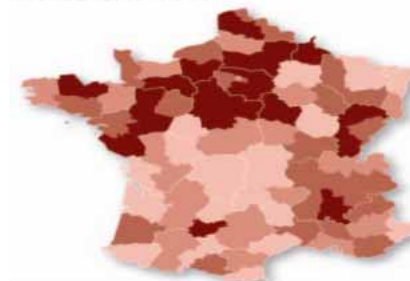
Michel Godat®

56



Indice de fécondité en 2007

FECONDITE



Indicateur conjoncturel de fécondité en 2007
(rapporté en nombre d'enfants pour 100 femmes de 15 à 49 ans, par département)

188 200 210

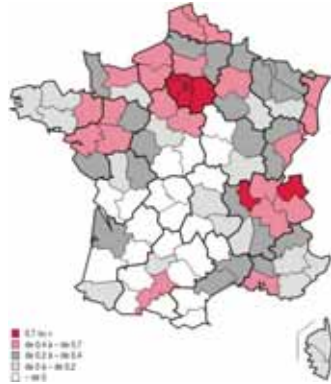
Source : Insee, Etat civil 2007

Michel Godat®

59



Solde naturel de la population en % annuel entre 99 et 2006



Michel Godat®

60



Les territoires attractifs et répulsifs

- Les cinq profils
- Zones attractives seniors
 - Zones bi-attractives
 - Zones répulsives jeunes
 - Zones bi-répulsives
 - Zones spécifiques



Michel Godat®



Territoires attractifs & répulsifs



Michel Godat®

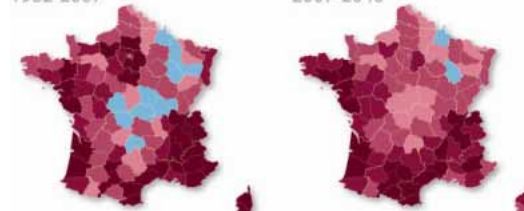
62



La dynamique démographique des territoires 1982-2007-2040

1982-2007

2007-2040



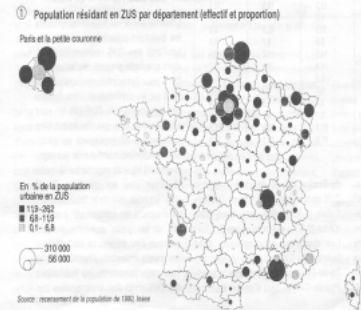
- Evolution de la population
- taux de croissance annuel moyen par département
- 0.8
 - 0.6
 - 0.4
 - 0.2
 - 0.0
 - 0.0
 - 0.0
- Source : INSEE, Population France, 1982-2007

Michel Godat®

63



Migrations interdépartementales des plus de 60 ans & carte des ZUS



Michel Godat®

69



La qualité de vie ?

- ✓ Harmonie et cohésion sociale
- ✓ Production de biens porteuse de liens
- ✓ Sécurité des biens et des personnes
- ✓ Intensité de la vie associative et culturelle
- ✓ Inégalités pas trop fortes

Michel Godat®

73



Le bonheur dans le pré ou dans la ville ?

- ✓ La qualité de vie = facteur d'attractivité
- ✓ Sécurité des biens et des personnes ,
- ✓ Harmonie sociale : pas d'inégalités trop fortes
- ✓ Des productions de biens porteuses de liens
- ✓ L'espace pour vivre ...
- ✓ Sans qualité de vie pas de pôle de compétitivité durables
- ✓ Terreau de l'harmonie sociale propice à l'innovation
= territoires créatifs et entreprenants.

Michel Godat®

74



Quatre messages essentiels

- ✓ Dans l'économie présentielle, la production est territorialisée et donc non délocalisable
- ✓ Renforcer les pôles de compétitivité par des pôles de qualité de vie et services
- ✓ Les inégalités de revenus et de patrimoine participent à l'aménagement équilibré du territoire
- ✓ L'essoufflement de la locomotive Ile de France ?

Michel Godat®

77



Partir de soi pour transformer les faits en conte de fées

- ✓ Le handicap, une différence à positif ver
 - ✓ Transformer ses faiblesses en forces
 - ✓ La rente est souvent un handicap

Michal Godet®

79



CINQ QUESTIONS FONDAMENTALES

- Q₀ - Qui suis-je ?
- Q₁ - Que peut-il advenir ?
- Q₂ - Que puis-je faire ?
- Q₃ - Que vais-je faire ?
- Q₄ - Comment le faire ?

Michal Godet®

80



Qui suis-je ?



Michal Godet®

81

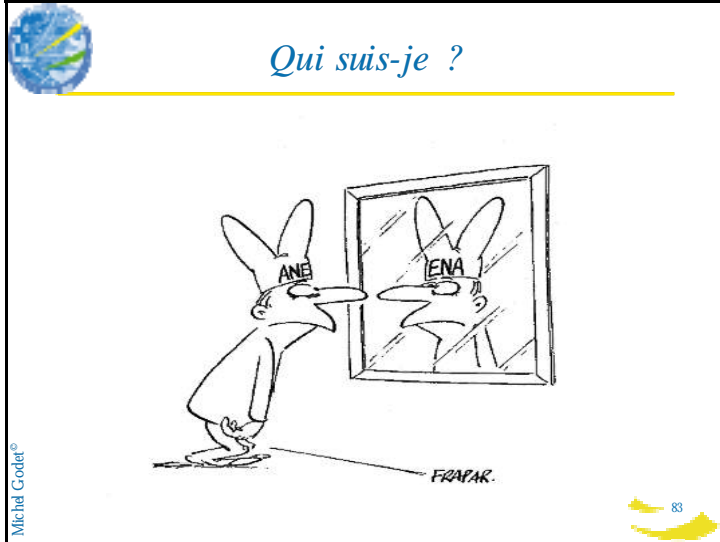


QUI SUIS-JE ?

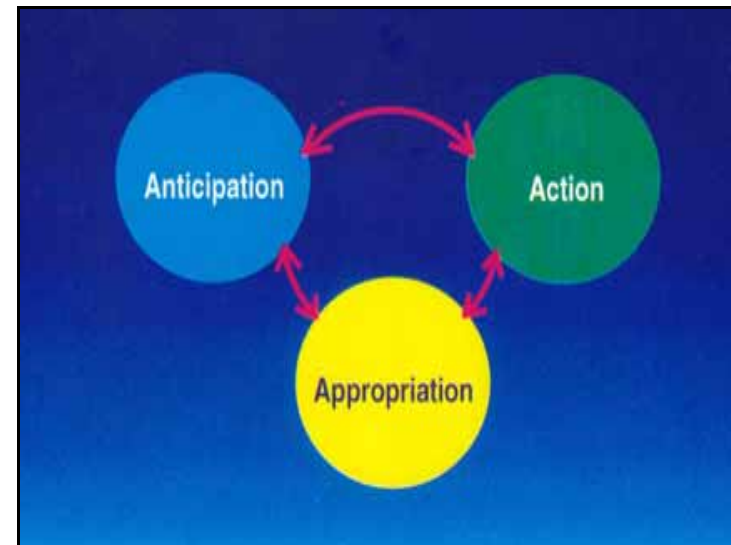


Michal Godet®

82



-
- Agir dans son milieu**
- ✓ La Renaissance de Saint Bonnet le Froid par l'énergie des fratries
 - ✓ Les miracles de la santé active et préventive
 - ✓ La métamorphose d'un centre d'apprentissage en campus universitaire
 - ✓ Du pays des senteurs à l'aventure Occitane
 - ✓ L'innovation au secours de territoires fragiles
 - ✓ Des projets dormants à la contagion des entrepreneurs
- 87





Devenir entrepreneur

- ✓ VIP : du verre fragile à une entreprise solide
- ✓ Du bocage au fromage en passant par le lait cru
- ✓ Sodebo : une réussite industrielle du petit cochon au grand traiteur
- ✓ Cannes aquaculture et son festival de bars et de daurades
- ✓ L'intelligence dans les terreaux
- ✓ Alternatives économiques, une réussite qui ne doit rien au hasard
- ✓ Quand les grands-mères se retrouvent sur internet pour tricoter des bonnets

Michel Godat®

90



www.lapropective.fr

Créativité et innovation dans les territoires

Rapport
Michel Godat,
Philippe Durand et Marc Mouill

Commissaires
Pierre Courlet, Michel Godat et Christian Kapteinaer
Conseillers
Philippe Durand, Nicolas Baudry, Pierre-Louis
Cottet, Jean-François Durand, Christian Durand,
Philippe Durand, Philippe Durand, Christian Durand,
Philippe Durand, Christian Durand, Christian Durand,
Philippe Durand, Christian Durand, Christian Durand,
Philippe Durand et Christian Durand



Michel Godat®

91



Trois bonnes nouvelles

- ✓ Un monde nouveau se prépare
 - ✓ Il va falloir tout changer
 - ✓ Nous sommes à l'aube d'une troisième vague d'innovations
- Mais ...La France est mal placée

Michel Godat®

Avr. 2010

CAE - Datar - Académie d'est technologies

92



La France mal placée ?

- ✓ Succès technologiques et échecs commerciaux
- ✓ L'exception française (35h, dépenses publiques..)
- ✓ Les risques et opportunités du principe de précaution, du Grenelle de l'environnement..
- ✓ Des déficits structurels intérieurs et extérieurs

Michel Godat®

93



La France : un land agrotouristique ?

- ✓ Excédent zone euro, grâce à l'Allemagne + 160 MM€
- ✓ La France est devenue déficitaire en produits industriels, l'agro-alimentaire et le tourisme : les deux mamelles excédentaires.
- ✓ Plus de salariés dans l'agriculture que dans l'auto et deux fois plus dans l'agro-alimentaire !

Michel Godat®

94



L'innovation ?

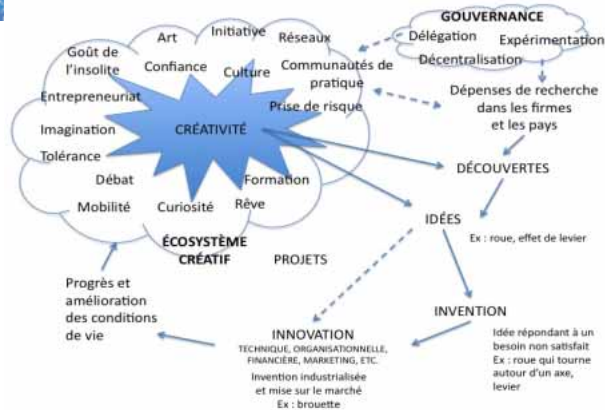
- ✓ Une idée transformée en produit ou service répondant à un besoin
- ✓ L'innovation n'est qu'à 20% technique et à 80% sociale, organisationnelle, commerciale financière
- ✓ à l'origine des trois-quarts des innovations des entreprises, on ne trouve pas la science pure, mais les clients, les fournisseurs et les salariés
- ✓ Comme les champignons, elle pousse mieux dans les territoires créatifs avec l'humus du lien et de l'harmonie sociale

Michel Godat®

95



La spirale de l'Innovation



Michel Godat®

Avr. 2010

CAE-Dat-ar - Académie d'est technologies

96



Comment expliquer la création d'emplois ?

Trois facteurs :

- 1° La Croissance économique (démographie)
- 2° Le coût du travail (les charges)
- 3° L'incitation à travailler (prime à l'emploi)

Michel Godat®

97



Les magiciens de la croissance

✓ Aider les créateurs à devenir entrepreneurs

- ✓ il y a peu de créateurs entrepreneurs et peu d'entrepreneurs sont innovants
- ✓ l'innovation technique est un atout même si elle n'intervient que dans moins d'un tiers des créations
- ✓ la politique publique est trop centrée sur les chômeurs créateurs et les innovants techniques

Michel Godat®

Avr. 2010

CAE - Datar - Académie des technologies

98

98



Quatre défis essentiels pour la compétitivité :
anticiper, valoriser, innover et motiver

- ✓ Innovation compétitive : la technologie n'est pas l'essentiel
- ✓ Les magiciens de la croissance
- ✓ L'homme au cœur de la différence
- ✓ Le développement durable, un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance

Michel Godat®

99



« Penser local pour agir global »

- ✓ *Produire ce qui se vend et non vendre ce que l'on produit*
- ✓ *développement durable + production à la demande = traçabilité + proximité*
- ✓ *La relocalisation des activités*

Michel Godat®

100



Les Grands Marchés de demain en Europe?

- ✓ La Solitude & le vieillissement
- ✓ La Sécurité des biens et des personnes
- ✓ Le quaternaire & l'éco de la fonctionnalité : des services incorporant des biens

Michel Godat®

101



Les valeurs de l'économie sociale de marché: Mutualisme et esprit Coopératif

- ✓ Solidarité et partage
- ✓ Efficacité et professionnalisme
- ✓ Humanisme et lien social
- ✓ Performance économique
= maîtrise de son destin

Michel Godet®

103



Douze conseils pour penser et agir autrement

- 1° Gardez confiance en l'avenir et foi en l'homme
- 2° Aidez vous le ciel vous aidera, cultivez vos talents
- 3° Ne tombez pas dans la société d'envie
- 4° Donnez un sens à votre action par la force des projets et le plaisir des liens
- 5° Défendez vos droits et ne vous laissez pas faire notamment pour les retraites
- 6° Prenez comme devise : autant de marché que possible et d'état que nécessaire.

Michel Godet®

105



Douze conseils pour penser et agir autrement

- 7° Militez pour changer les règles de gouvernance politique et syndicale
- 8° Remplissez vos devoirs vis-à-vis de la société
- 9° Lutte contre les inégalités mais ne vous trompez pas de cible
- 10° Méfiez vous de toutes les formes de discriminations, mêmes positives .
- 11° Enrichissez vous par le travail et répandez la contagion du don parmi les riches
- 12° Ne laissez pas le développement durable mal tourner

Michel Godet®

106



De l'activité à l'emploi par l'insertion

- ✓ Quelles formations pour et par quels emplois ?

Michel Godet®

118



Des perspectives optimistes pour les jeunes

- ✓ Cinq fois plus d'apprentis en Allemagne (50% en activité)
- ✓ Désaffection pour l'enseignement supérieur long
- ✓ Les jeunes rares et convoités
- ✓ Retrouver le plaisir au travail
- ✓ De l'or en barre dans les métiers manuels et de service

Michel Godat®

122



Excellence ?

- ✓ $E = M \times C^2$
- ✓ E = Excellence
- ✓ M = Motivation
- ✓ $C^2 = \text{Compétence} \times \text{Comportement}$

- ✓ Motivation = fruit de la Passion
- ✓ Pas de Passion sans Projet
- ✓ Compétence = savoir être + savoir faire

Michel Godat®

123



Quelques règles innovantes

- ✓ Agir d'en bas, expérimenter et mutualiser les bonnes pratiques
- ✓ Prendre le temps de l'appropriation: une bonne idée que l'on veut imposer, c'est une mauvaise idée
- ✓ Le temps de la pédagogie pour chasser les illusions économiques (productivité, pauvreté, inégalités..)
- ✓ Mettre sur la table les inégalités de revenu et de statut
- ✓ Analyser et comparer les pays en Europe et les territoires en France (contextes et réformes)
- ✓ Sortir des mirages technologiques, éducatifs et de l'assistance (pas de revenu sans contrepartie d'insertion)
- ✓ Ne pas dissoudre la politique familiale dans la politique sociale

Michel Godat®

124



Quelques propositions concrètes

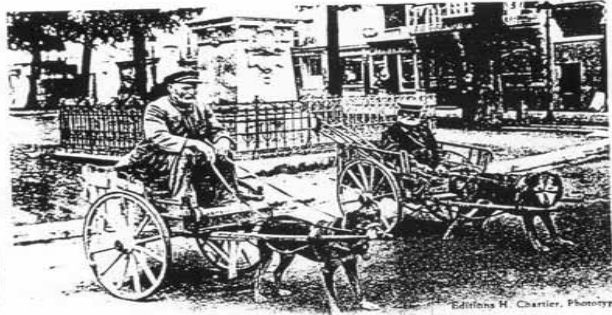
- ✓ Instaurer un système de retraites à points et à horloge
70.000 heures au cours de sa vie.
- ✓ Faire payer la dépendance aux retraités qui vont en profiter et qui en ont les moyens et pas aux actifs
- ✓ Garder un plafonnement fiscal pour les revenus du travail (la moitié des bénéficiaires du bouclier en 2010 n'étaient pas à l'ISF !)
- ✓ Familialiser la CSG - des allocations dès le 1^{er} enfant
- ✓ instaurer un CDI pour tous les Français, comme en Suède et des contrats d'apprentissage sans verrou d'âge.
- ✓ Des bourses d'internat dans les régions et systématiques pour les enfants des milieux défavorisés (comme pour les enfants d'agriculteurs dans le passé)
- ✓ Ouvrir des postes de Prof associés dans les collèges, les lycées pour l'économie, les langues, le droit ...
- ✓ Changer la gouvernance politique syndicale et administrative (temps long, émulation, évaluation)

Michel Godat®

125



Où va le progrès ? Vendôme début du XXe : les chiens taxis !



Michel Godat®

126



Ile de Ré début du XXIe : où va le progrès ?



Michel Godat®

127



Le bienfait public par le don privé
Un retour à l'évergétisme de l'Antiquité
Produire des biens porteurs de liens
Diffuser gratuitement la connaissance
Soutien des initiatives et des projets
entrepreneurs ,
Grand prix de la réflexion
impertinente

Michel Godat®

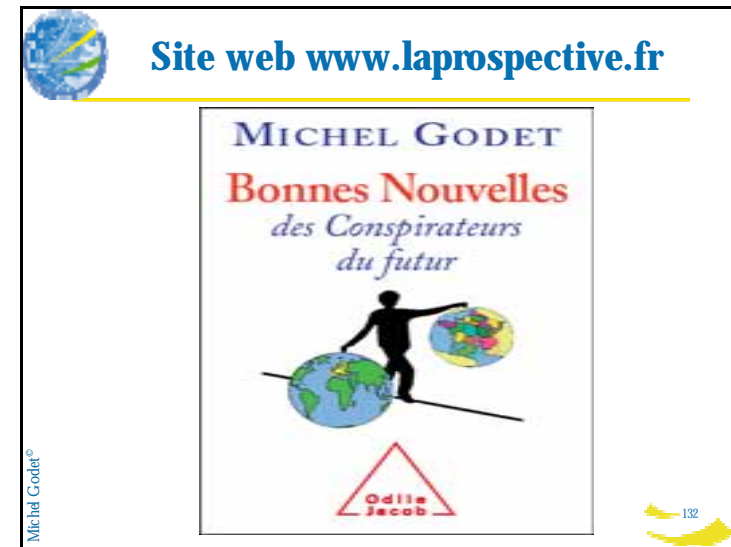
128



Le Cercle des Entrepreneurs du futur www.lapro prospective.fr



Michel Godat®



Fin de l'exposé : trois questions pour un débat

- ✓ Ce qui vous a surpris ?
- ✓ Ce qui vous a frustré ?
(En savoir plus,ou pas d'accord)
- ✓ Ce qui peut vous servir ?
(Dans la vie, au quotidien)